

PLAN STRATEGIQUE 2015 – 2020

Kinshasa, octobre 2015

0. INTRODUCTION

Créée en juin 2008 à Kinshasa, en République Démocratique du Congo (RDC), la Fondation Laurent Kanza Congo Solidarité pour le Développement, FLKCSO en sigle, a pour objectif global de promouvoir la paix et le développement durable ainsi que le bien-être du peuple congolais en République Démocratique du Congo et partout où cela est nécessaire.

Ce 2^e plan stratégique quinquennal, pour la période du 1^{er} janvier 2015 au 31 décembre 2020, fait suite au 1^{er} plan stratégique élaboré pour la période quinquennale du 1^{er} janvier 2010 au 31 décembre 2015.

Malgré le fait que les projets du 1^{er} plan stratégique été très bien élaborés, à cause des difficultés financières que la Fondation a connues, la mise en œuvre des projets de ce 1^{er} plan stratégique a abouti à des résultats faiblement satisfaisants.

Ainsi, suivant les orientations de la réunion extraordinaire du Conseil d'Administration de décembre 2015, il a été recommandé au Bureau d'Etudes, des Stratégies et des Opérations (BESO) de reconduire et poursuivre les projets du premier plan stratégique.

A cet effet, le Conseil d'Administration s'est engagé à multiplier les initiatives de recherche des ressources extérieures en vue de financer tous ces projets et atteindre les objectifs de la Fondation.

1. DIAGNOSTIC DES FORCES ET FAIBLESSES DE LA FONDATION

i. Les forces

- La stabilisation des textes de base et des organes de la Fondation ;
- La détermination de ses membres de compter d'abord sur leurs propres efforts ;
- La concentration des efforts autour des projets générateurs d'emplois en vue de contribuer à la réduction de la pauvreté ;
- L'approche participative des bénéficiaires aux actions de développement de leur milieu ;
- L'expertise variée dont dispose l'association.

ii. Les faiblesses

- L'insuffisance des moyens financiers pour la mise en œuvre de certaines actions.

2. PROBLEMES DE DEVELOPPEMENT EN RDC

Comme lors de l'évaluation de la situation socioéconomique du pays, il a été constaté que la RDC fait toujours face à d'énormes défis pour son développement socioéconomique.

Le pays est classée parmi les pays les plus pauvres de la planète, et ce, en dépit des potentialités de son sol, fleuve, rivières et sous-sol.

Les politiques nationales en cours contre la pauvreté font apparaître, entre autres, les défis suivants :

- la réduction de la pauvreté et la pression sur les ressources naturelles ;
- l'amélioration des systèmes de production agropastorale étant donné que l'agriculture est la principale source de croissance de l'économie nationale pour notre pays ;
- la création des emplois rémunérateurs ;
- le développement du secteur de la micro finance et l'octroi des microcrédits agricoles

La Fondation, en tant que structure de développement communautaire participatif, entend jouer un rôle déterminant dans les efforts de relever ces défis en vue de contribuer ainsi à l'atteinte des objectifs du développement du pays et du bien-être de la population.

3. AXES D'INTERVENTIONS ET ACTIONS

Conformément aux orientations de la réunion extraordinaire du Conseil d'Administration de décembre 2015, il a été recommandé au Bureau d'Etudes, des Stratégies et des Opérations (BESO) de reconduire et poursuivre les projets du premier plan stratégique 2010-2015.

Le Conseil d'Administration s'est engagé à rechercher les ressources nécessaires, notamment les donations et les prestations aux tiers.

Les projets du plan stratégique 2015-2020 sont les suivants :

1. Dans le domaine de l'éducation et la promotion de l'excellence :

Les projets sont les suivants :

i. Eveil démocratique des jeunes de la ville de Kinshasa par le renforcement des capacités

A cet effet, la Fondation compte organiser des ateliers sur :

- La responsabilité civique de la jeunesse en particulier et de la population de la ville province de Kinshasa aux enjeux électoraux de 2011 ;
- Les Droits Humains et la résolution pacifique des conflits.

ii. **Promotion de l'excellence chez les jeunes**

A cet effet, la Fondation compte octroyer des prix aux jeunes à travers l'organisation des journées :

- D'exposition des initiatives innovantes ;
- D'exposés sur le respect des biens publics ;

2. Dans le domaine de l'agriculture et pisciculture

Le projet est le suivant : **Promotion de l'agriculture maraichère et de la petite pisciculture dans les faubourgs de la ville de Kinshasa en vue d'assurer l'autosuffisance alimentaire**

A cet effet, la Fondation compte mener les actions suivantes :

- Former un groupe des femmes dans l'utilisation des engrais naturels ;
- Acheter et distribuer des semences améliorées aux femmes maraichères formées ;
- Former un groupe des jeunes dans la petite pisciculture ;
- Acheter et distribuer des alevins aux jeunes pisciculteurs

3. Dans le domaine de la protection sociale et économique :

Le projet est le suivant : **Accroissement et diversification des revenus des femmes et des jeunes par la micro finance**

Les activités vont porter sur :

- La promotion des activités génératrices des revenus, particulièrement au profit des femmes et des jeunes étudiants;
- La facilitation de l'accès au crédit, surtout des femmes ;
- Le renforcement des capacités en gestion des crédits.

4. Dans le domaine de l'eau, électricité et énergies renouvelables :

La FLKCSD compte initier des actions dans ce domaine à travers :

- La mise en place d'infrastructures hydrauliques (forages des puits d'eau potable) dans les milieux défavorisés de Kinshasa et autres villes ou cités du pays ;

- L'implantation et l'exploitation de l'énergie électrique dans les milieux ruraux à travers les panneaux solaires.

5. Dans le domaine de la sauvegarde de l'environnement

La FLKCSO compte initier des actions dans ce domaine à travers :

- La mise sur pied d'un vaste programme/projet de reboisement en vue de lutter contre la déforestation très avancée des milieux ruraux.
- L'assainissement des quartiers insalubres par les jeunes des quartiers concernés.

4. STRATEGIES DE MISE EN ŒUVRE

Le Conseil d'administration a recommandé au service de trésorerie de la Fondation d'améliorer le programme de collecte de fonds, de réduire les coûts de fonctionnement à 15% des fonds récoltés de manière à dégager les fonds nécessaires pour le renforcement de la capacité opérationnelle de la Fondation à hauteur de 70% et le maintien des réserves en caisse à 15%.

i. Approche des interventions

La mise en œuvre des interventions de la Fondation doivent s'appuyer sur l'approche participative, c'est-à-dire sur l'implication de la population (bénéficiaires), des autorités coutumières et politico-administratives dans les objectifs fixés, les activités à réaliser et les résultats à atteindre.

ii. Stratégies d'interventions

Afin de donner les moyens à la Fondation de participer et contribuer activement aux enjeux de développement, ses stratégies d'interventions prioritaires sont les suivantes :

- Poursuivre l'implantation de la Fondation dans les Provinces (Représentation provinciale au Chef-lieu de la Province ; Relais communautaire dans chaque secteur) ;
- Diversifier le partenariat avec d'autres institutions et personnes ressources afin de renforcer ses capacités techniques et financières ;
- Sensibiliser davantage de personnes sur l'approche communautaire et participative du développement socioéconomique du pays.

CONCLUSION

Au regard des difficultés financières auxquelles la Fondation a fait face pendant le 1^{er} quinquennat, le Conseil d'Administration de la Fondation veut se donner les moyens financiers nécessaires à la réalisation de ses objectifs, en améliorant le programme de collecte des fonds auprès des différents membres, en réduisant les coûts de fonctionnement au strict minimum (15%), en prenant des initiatives en matières de communication et de marketing afin de mobiliser les donations et les prestations aux tiers.

Seule cette politique de gestion est susceptible de permettre à la Fondation de dégager les fonds nécessaires pour le renforcement maximal de la capacité opérationnelle de la Fondation (à 70%).

Kinshasa, le 14 décembre 2015

**Pour la Fondation Laurent Kanzanza
Congo Solidarité pour le Développement
FLKCSO/asbl**

MANZA Auguy

Chef de Bureau Etudes
Stratégies et Opérations

MUNYOLOLO Roger

Secrétaire Général